SOCIÉTÉ BOULEVERSÉE, SECTEUR MIS À L'ÉPREUVE

Penser une dirigeance et un management de l'inédit ?

2 et 3 décembre 2021

Espace Saint-Martin
199 bis, rue Saint-Martin
75003 PARIS

LES DIRECTEURS A L'OEUVRE
Andesi

Andesi

PROBLÉMAT

En résonnance avec les évolutions sociétales contemporaines et en réponse aux orientations des politiques sociales, les associations, très souvent sous l'impulsion de leur direction (générale), se sont profondément transformées.

Elles ont, depuis longtemps pour certaines, structuré leur offre, notamment en créant des pôles, qui ont pu prendre des formes diverses : pôles territoriaux, par typologies de population, par thématiques… Ces organisations relèvent de choix associatifs. Il n'existe en effet aucun texte législatif ou réglementaire imposant une organisation par pôles.

Par contre, les politiques d'inclusion et celles visant à favoriser la participation des personnes, complétées par les réformes de la tarification, changent la donne. Elles ouvrent à de nouveaux paradigmes et donc à de **nouvelles manières de penser l'organisation et plus largement l'institution**. C'est ainsi qu'apparait un ensemble de dispositifs « désinstitutionnalisés », hors les murs ou en plateformes de services. Ils ouvrent à une restructuration de l'offre basée sur la personnalisation de la prise en charge, le décloisonnement et l'ouverture des prestations à des services de droit commun.

Plus que jamais, la crise sanitaire a démontré l'utilité sociale et sociétale du secteur et la nécessité pour les associations de *Faire institution*. Les dirigeants et les équipes de direction doivent continuer à s'adapter, à innover, à développer des modalités de mutualisation et de coopération, et à diriger dans des formes de transversalités renouvelées.

Enfin, si cette crise a pu révéler les **risques d'un « management par les normes »** elle a également contribué également à valoriser **le cœur de métier, « entre la Loi et le Lien »**, renforçant le sens des politiques inclusives et celui de la participation des personnes accompagnées.

Les directrices et les directeurs, quelle que soit leur place au sein de la chaîne hiérarchique, ont été acteurs de ces changements, qu'ils ont dû parfois subir.

Comment évaluer les conséquences de l'ensemble de ces transformations sur leurs missions et leurs postures ? En quoi ces mutations les contraignent à penser autrement leurs fonctions, pour eux-mêmes et pour leurs équipes ?

Ces journées s'inspirent de l'ensemble de ces questions pour **porter une réflexion sur les évolutions des fonctions de direction**. De la direction générale à celles des établissements et services, en passant par les directions de pôle ou de dispositif, les dirigeants sont conviés à revisiter, pour eux-mêmes et de manière collective, leurs modalités de dirigeance et de management.

Dans un contexte sociétal incertain, au cœur d'institutions encore en mutation, **il convient plus que jamais de défendre les convictions de l'Andesi : la directrice et le directeur à l'œuvre ne sont pas de simples exécutants, ils exercent leur management comme un art et l'exercice de leur responsabilité s'appuie sur l'existence d'équipes de direction pleines et entières**.

Ce colloque a vocation à débattre collectivement de ces orientations à donc à porter une réflexion non exhaustive sur leurs évolutions en lien avec sur une phase nouvelle du secteur, de ses structures, de ses relations aux professionnels comme à ses « usagers ».

SOCIÉTÉ BOULEVERSÉE

OBJECTIFS

- **Interroger le** *Faire institution* à l'aune de « l'archipelisation » et de l'individualisation de la société, des transformations du secteur social et médico-social et des enseignements tirés de la crise sanitaire ;

- **Affirmer l'importance des fonctions de direction**, dans la pluralité de leurs compositions pour répondre aux enjeux des politiques sociales et leurs effets sur les transformations des institutions ;

- **Débattre des transformations du secteur en s'appuyant sur des « retours d'expériences »** présentés par les acteurs de la dirigeance ;

- **Montrer la pertinence de directions à l'œuvre** pour garantir à la fois les fondamentaux, la prise en compte de l'inédit, la participation des personnes...

SOCIÉTÉ BOULEVERSÉE

SECTEUR MIS À L'ÉPREUVE

PENSER UNE DIRIGEANCE ET UN MANAGEMENT DE L'INÉDIT ?

PARIS - 2 et 3 décembre 2021

BULLETIN D'INSCRIPTION

Mme, M. :

Prénom : Date de naissance :

Nom et adresse complète de l'établissement :

Fonction actuelle dans l'établissement :

Téléphone professionnel :

Courriel : Fax :

Catégorie socio-professionnelle :

- Direction ou Direction adjointe Cadre
- Chef de service
- Profession médicale ou paramédicale
- Profession éducative ou sociale
- Service administratif ou technique Enseignement/Formation

Merci de cocher la case correspondant à votre situation

Frais de participation

Non adhérents	450 €
Adhérents de l'ANDESI à jour de leur cotisation au 30 juin 2020	390 €

Je verse la somme de € Chèque n°

Un bulletin par inscription et un chèque libellé à l'ordre de l'Andesi

Bulletin à retourner à Andesi accompagné du règlement
6, rue de l'Asile Popincourt, 75011 Paris

PROGRAMME

DES

JOURNÉES

2 décembre

8 h 30 - ACCUEIL

9 h 00 – 9 h 30 - OUVERTURE

Serge Jentzer, Président de l'Andesi et **Valère Socirat**, Directeur de l'Andesi

9 h 30 – 10 h 30 - CONFÉRENCE

Jerôme Fourquet, Directeur du département Opinion à l'IFOP*

Faire société au sein de l'archipel français

*Auteur de
L'Archipel français. Naissance d'une nation multiple et divisée.
Prix du livre politique 2019

10 h 15 - ÉCHANGES AVEC LA SALLE

10 h 30 – 11 h 00 - PAUSE

11 h 00 – 11 h 45 - CONFÉRENCE

Denis Malherbe, Chercheur en Management des Organisations et en Ethique Appliquée - Formateur - Conseil

Les directeurs à l'œuvre : Pour une articulation coordonnée des niveaux politique, stratégique et technico-clinique

11 h 45 – 12 h 15 - ÉCHANGES AVEC LA SALLE

12 h 15 – 14 h 00 - PAUSE DÉJEUNER

14 h 00 – 15 h 30 - CONFÉRENCE À DEUX VOIX

Marcel Jaeger, Professeur émérite au CNAM, chaire du travail et de l'intervention sociale et **Carole Le Floch**, Formatrice paire occasionnelle dans des écoles en travail social - Membre élue au HCTS, collège des personnes accompagnés à travers le CNPA (Conseil national des personnes accueillies et/ou accompagnées)

Faire face à l'inédit : l'émergence de la participation des personnes

15 h 15 - ÉCHANGES AVEC LA SALLE

15 h 30 - PAUSE

16 h 00 - 17 h 30 - TABLE RONDE

Les directeurs à l'œuvre : Liens et normes

Jean-Christophe Janny, Directeur Général de l'ATASH - **Jean-Michel Tavan**, ancien Directeur Général – **Gyslaine Jouvet**, Directrice adjointe du pôle accueil, accompagnement et soins, ADAPEI 72 - **Un responsable de service**.

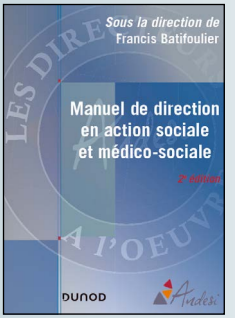
Animation : **Valére Socira**t, Directeur de l'Andesi

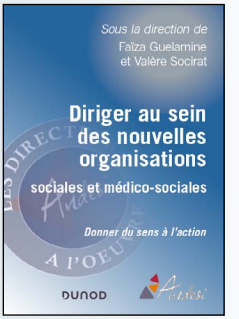
ECHANGES AVEC LA SALLE

17 h 30 – 18 h 00

Valère Socirat - Retour sur l'ouvrage *Diriger au sein des nouvelles organisations sociales et médico-sociales*, Dunod, 2021.

OUVRAGES CO-EDITÉS PAR ANDESI ET DUNOD





Un ouvrage à découvrir ou redécouvrir...

3 décembre

8 h 30 - ACCUEIL

9 h 00 - 11 h 00 - TABLE RONDE

Pôles, plateformes, désinstitutionalisation... Diriger les nouvelles organisations

Beate Münster, Directrice de pôle, Œuvre Falret - **Bruno Mouchard**, Directeur du dispositif de protection de l'enfance de Paris de la Fondation de la Vie au Grand Air - **Arnaud Escroignard**, Directeur DAME Les bois du Seigneur - **Marie-Lise Thomas**, DRH d'une association d'action sociale - **Atef Ghali**, Directeur Général ARISSE

Animation : **François Noble**, Ancien Directeur de l'Andesi - Consultant

11 h 00 – 11 h 30 - PAUSE

11 h 30 – 12 h 30 - CONFÉRENCE
Ousama Bouiss, Consultant - Doctorant Paris Dauphine

Penser et agir face à l'inédit dans la direction d'organisation complexe

12 h 30 - 14 h 00 - DÉJEUNER LIBRE

14 h 00 – 15 h 00 - CONFÉRENCE
Alice Casagrande, Présidente de la Commission nationale maltraitance bientraitance des personnes âgées et des personnes handicapées

La plasticité des organisations : comment traiter la question de l'incertitude dans une visée éthique

15 h 00 - CONCLUSION
Valère Socirat, Directeur de l'Andesi

Pour se rendre au colloque

Lieu

Espace Saint-Martin
199 bis, rue Saint-Martin
75003 PARIS

✆ 01 44 54 38 54

✉ info@espacesaintmartin.com

Bus

Grenier Saint-Lazare / Quartier de l'horloge
Lignes : 29 - 38 - 75 - 47

Métro

Métro direct depuis toutes les gares

M1, M7, M14 : Châtelet - Les Halles
M3 : Arts et Métiers ou Réaumur - Sébastopol
M4 : Etienne Marcel ou Réaumur - Sébastopol
M11 : Rambuteau (Sortie Grenier Saint-Lazare)

RER A, B & D

Châtelet-Les-Halles
Sortie n°2 - Porte de Lescaut

Pour tout renseignement

Andesi
Tél. : 01 46 71 71 71
info@andesi.asso.fr
www.andesi.asso.fr

DIRECTEURS
Andesi
A l'OEUVRE

SOCIÉTÉ BOULEVERSÉE

SECTEUR MIS À L'ÉPREUVE

Penser une dirigeance et un management de l'inédit ?

2 et 3 décembre 2021

Andesi

Conception et réalisation : Wagraphik