

DE **M** LA MAISON  
À LA  
PLATE**F**ORME  
DE SERVIC**E**S

---

*Entre ruptures  
et continuité ?*

8<sup>E</sup> RENCONTRES  
NATIONALES DES  
PROFESSIONNELS  
DES MECS

**22/23 MARS 2018**

**CENTRE DE CONGRÈS**

**SAINT-ETIENNE**

# PROBLÉMATIQUE

---

Le modèle Maison d'enfants est aujourd'hui interrogé par l'avènement de nouvelles logiques organisationnelles. Les effets de la désinstitutionnalisation comme conséquence de la légitime personnalisation des réponses à apporter aux jeunes et à leurs familles se conjuguent aux difficultés financières des départements. Ces nouvelles données interrogent le modèle classique des MECS au profit de dispositifs types plateformes de services garanties des parcours. Ces derniers sont sensés répondre de manière à la fois individualisée et globale aux problématiques jadis uniquement traitées au sein d'établissements d'hébergement éducatif.

L'Association Nationale des Maisons d'Enfants à Caractère Social ne conteste pas la nécessité de faire évoluer les structures et les associations qu'elle représente. Mieux, elle constate qu'en de nombreux endroits les MECS ont largement entrepris leur « aggiornamento » : des dispositifs diversifiés, centrés spécifiquement sur les caractéristiques des enfants et de leurs parents, hors les murs, de placements à domicile, ont vu le jour et témoignent d'une prise en compte ajustée des réalités.

Pour autant, si un premier pas qualitatif a pu être entrepris, les MECS entrent dans une seconde phase d'adaptation dont les fondements et les modalités pratiques se doivent d'être pensés et restent encore à anticiper. Changer de modèle, en tout cas transformer le modèle encore dominant, nécessite que soit répertorié ce qui fait fondement dans la prise en charge des MECS afin de pérenniser toutes les dimensions positives de cette forme d'accueil et d'accompagnement.

En creux, ce retour sur les fondamentaux oblige à reconnaître les dysfonctionnements et dépasser tout ce qui a pu marquer négativement les MECS au fil de leur histoire.

Le moment semble donc opportun pour pratiquer un « droit d'inventaire » de manière à identifier en quoi l'évolution vers des nouvelles formes organisationnelles, par-delà les effets de mode, produirait une plus-value pour les bénéficiaires et leurs familles. De même, la pertinence du passage vers des plateformes garantissant la pluralité des accueils et plus de souplesse et d'échange entre les structures devra être pensée de manière à garantir pour les institutions des modèles correspondant à des évolutions choisies et non subies.

Le concept de « maison » semble une entrée pertinente pour à la fois entreprendre cet inventaire et pour faire valoir ce qu'il convient de conserver.

En quoi le terme de maison continue-t-il de fonder la légitimité de ce type de structure ? Comment le différencier de celui de domicile : la MECS comme lieu d'accueil et de protection et le domicile comme lieu privé ?

En quoi le « concept » de plateforme fait-il encore « maison » ? Comment concevoir son articulation avec le projet d'éducation ?

Comment garder pour les jeunes « sans domicile » des lieux accueillants et bienveillants, dans lesquels s'éduque l'art d'habiter ?

Comment différencier tout en les articulant les notions de maison, d'accompagnement éducatif et de coparentalité ?

Les 8èmes rencontres nationales des professionnels des MECS ont vocation à interroger la nature du changement introduit par la logique de plateformes de services et de l'individualisation des parcours. Il s'agira de faire émerger les évolutions attendues et possibles et par conséquent ce avec quoi il convient de rompre et la manière de l'opérer. Changement qui ne pourra se penser et prendre forme qu'à la condition de faire valoir dans le même temps ce qui devra être conservé.

# OBJECTIFS DES JOURNÉES

---

- Définir pour mieux les différencier les notions de « maison », de « domicile », d'« hébergement », « d'habiter », en s'adossant sur des approches anthropologiques, philosophiques, architecturales, ... ;
- Interroger les concepts théoriques qui ont fondé l'accueil en MECS et qui peuvent aujourd'hui refonder les pratiques ;
- S'inspirer des modèles déjà à l'œuvre et les analyser de manière critique : le cas des ITEP semble particulièrement intéressant compte tenu des évolutions proposées et d'ores et déjà opérationnelles ;
- De même, faire valoir les expériences et les pratiques déjà existantes au sein de la protection de l'enfance : la transforma-

tion des formes de prise en charge, mythes et réalités ;

- Investiguer la notion de parcours pour en saisir tous les enjeux et toutes les composantes et comprendre ce qui semble apparaître comme sa conséquence : la plateforme de services ;
- Interroger la gouvernance, le management et le pilotage des plateformes : vers de nouvelles « institutions » chargées de coordonner l'ensemble des acteurs concernés (dont les MECS) ou au contraire faire des MECS les têtes de réseau du dispositif global ?
- Opérer le changement : oui mais comment ? Un passage... qu'est-ce qu'on retient et qu'il ne faut pas lâcher. La question du changement, le management, l'innovation, qui vient aussi des équipes ;
- Prendre en compte les moyens pour ces évolutions de forme et de contenu, la question financière, ou des financeurs... le changement des modes de tarification.

# JEUDI 22 MARS

## 9h00 - Accueil

### 10h30-11h00 - Ouverture

Marianne ANTUNES - Présidente de l'ANMECS

Un représentant du Conseil Départemental de la Loire et de la Mairie de St Etienne

### 11h00-11h15 - Présentation des journées

Jean-Louis BORDEL - Administrateur de l'ANMECS

François NOBLE - Directeur de l'ANDESI

### 11h15-12h00 - Conférence d'introduction

*Du Toit au Moi : un avenir hors sol pour les MECS ?*

Marcel JAEGER, Titulaire de la chaire de travail social et d'intervention sociale du Cnam.

Les métaphores du nid, de la maison, du foyer... ont accompagné la priorité donnée à la protection par l'hébergement collectif, à la vie de groupe dans des institutions conçues comme des machines à socialiser. Les métaphores sont toujours là, mais la place accordée aux individualités en modifie le sens et la portée. Sans doute vivons-nous un tournant de grande amplitude, amorcé depuis longtemps. Aujourd'hui, le dispositif "un chez soi d'abord" conçu pour les sans-abri dessine une autre façon de concevoir l'insertion par le logement, mais surtout exerce une véritable attraction pour repenser la place des institutions, y compris dans le champ de la protection de l'enfance. Quel est le sens de cette grande transformation ? Quel avenir pour les valeurs et les pratiques de l'accompagnement en matière d'hébergement et d'action éducative ?

## 12h00-12h30 - Débat avec la salle

## 12h30-14h15 - Pause Déjeuner

### 14h15-16h 00 - Table ronde

*Protéger, éduquer, héberger ? Regards croisés sur les besoins et droits de l'enfant et de sa famille.*

Catherine SELLENET, Professeure des universités en sciences de l'éducation, chercheur au CREN, université de Nantes

Geneviève AVENARD, Défenseuse des enfants, adjointe au Défenseur des droits

Animation : Bernard LEMAIGNAN, Directeur de l'ARAFDES

## Echanges avec la salle

## 16h00-16h30 - Pause

16h30

*Ethiques et politiques du monde contemporain*

Gérard GUIEZE, Philosophe, professeur des universités

**Echanges avec la salle**

17h45 - Pause

18h15 - Spectacle

Spectacle Djembé avec le **groupe «40B»** et des **jeunes de maisons d'enfants** : le village de l'Amitié (Sauvegarde 38), Espace Ados (CODASE), MECS Eugène Chavant (OVE).

19h00 - 20h00 - Cocktail

# VENDREDI 23 MARS

8h00 - Accueil

9h00 – 12h00 - FORUMS

10h30 - 11h00 - Pause

## FORUM 1

*Dispositif ITEP : un modèle transposable pour les MECS ?*

Conférencier : Michel DEFRANCE, Président honoraire de l'AIRE et de la FNADES

Témoïn : Laurent VIALLEIX, Directeur de MECS

Animateur : François NOBLE, Directeur de l'Andesi

## FORUM 2

*Evolution des MECS : nouveaux indicateurs, nouvelles organisations, nouveaux métiers ?*

Conférencière : Nadine DUBRUC Enseignante Ecole des Mines de St Etienne.

Témoïn : Pierre François Touzet, Directeur de MECS

Animatrice : Béatrice CHOVEL, Formatrice IRUP, Ex-directrice d'établissement, Consultante

### **FORUM 3**

#### ***La MECS : une organisation agile pour une meilleure collaboration territoriale***

Conférencier : Jean-Michel TAVAN, Directeur Général d'association

Témoïn : Frédéric Weber, Consultant-Formateur, ancien directeur de M.E.C.S et Président de la plateforme Fenêtres

Animateur : David BLANC, Docteur en Philosophie  
Chercheur à l'Espace de Recherche et de Prospective, Directeur d'une MAS

### **FORUM 4**

#### ***Le travail éducatif à l'épreuve des réformes tarifaires***

Conférencier : Sébastien POMMIER, Magistrat à la cour national de la tarification sanitaire et sociale

Témoïn : Séverine GRUFFAZ, DGA Famille, Conseil Départemental 38

Animateur : Bernard LEMAIGNAN, Directeur de l'ARAFDES

### **FORUM 5**

#### ***De la MECS à la plateforme de service : comment faire institution sans «institution»?***

Conférencier : Francis BATIFOULIER, ancien Directeur de MECS, formateur et consultant

Témoïn : Jean-René LOUBAT, Psychosociologue et consultant

Animateur : Olivier TREVELOOT, directeur de MECS

### **FORUM 6**

#### ***Coopérer en vue du parcours de l'enfant : oui mais à quelles conditions ?***

Conférencier : Yves DARNAUD, Président de l'ERP (Espace de recherche et de Prospectives)

Témoins : A confirmer

Animatrice : Sylvie BRENIER, Directrice Générale d'association

### **12h30 - Pause déjeuner**

### **14h00**

#### ***Territoires partagés : qu'en disent les parents ? La coéducation à l'épreuve de la relation parents-professionnels***

Delphine MURGUE, Educatrice spécialisée en Accueil De Jour, d'après sa recherche-action : «les parents en protection de l'enfance, d'une place assignée irrecevable à une place reconnue qui produit l'adhésion»

### **14h45**

#### ***Pour ne pas conclure : réflexions et perspectives autour des 8èmes journées nationales de l'ANMECS***

Isabelle JOLY, Formatrice et Consultante

### **15h30**

Clôture des journées et Présentation des 9èmes Rencontres Nationales prévues à Biarritz en Mars 2019  
Marianne Antunes – Présidente de l'ANMECS

8<sup>E</sup>

RENCONTR

Mercredi 21 mars - 18 h 00

**Assemblée Générale de  
l'ANMECS**

à l' ANEF  
3, Rue Charles Rebour  
42100 SAINT ETIENNE

# 8<sup>E</sup> RENCONTRES NATIONALES DES PROFESSIONNELS DES MAISONS D'ENFANTS À CARACTÈRE SOCIAL



ANMECS  
Tél : 04 42 78 64 07  
www.anmecs.fr

ANDESI  
Tél : 01 46 71 71 71  
info@andesi.asso.fr  
www.andesi.asso.fr

## VENIR AU CENTRE DE CONGRÈS

Le Centre de Congrès, situé en centre ville, est établi sur le site historique de Manufrance.

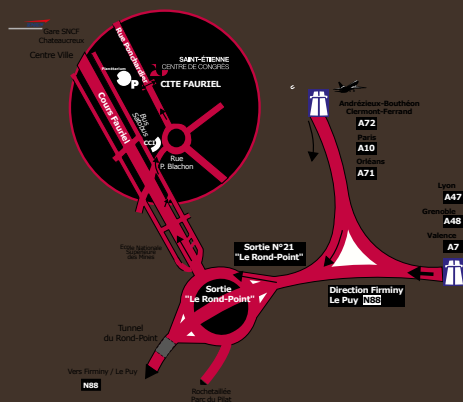
### Adresse

Centre de Congrès St-Etienne  
23 Rue Pierre et Dominique Ponchardier  
42100 Saint-Étienne

### Coordonnées GPS

Latitude : 45.427992 | Longitude : 4.403511

Plan d'accès  
au Centre de Congrès Saint-Etienne



Avec la participation  
du Trottoir d'à côté

