



Sous la direction de
Maxime Delaloy, Michel Foudriat et François Noble

LE MANAGEMENT DES CHEFS DE SERVICE dans le secteur social et médico-social

Dans un nouveau contexte législatif, réglementaire et économique, les chefs de service doivent faire face, en plus des questions classiques d'animation d'équipe, à des problématiques diverses : l'élaboration de projets, le développement du travail en réseau, la création et la gestion de partenariat, l'évaluation interne et externe, etc.

Dans cette période charnière, pour le secteur social et médico-social comme pour le processus de professionnalisation des chefs de service, ouvrir un chantier de réflexions sur la thématique du management présente un double intérêt :

- offrir aux chefs de service un ensemble de réflexions, de propositions pour penser leurs pratiques managériales ;
- permettre aux responsables de formation, aux formateurs et aux consultants d'avoir un état des lieux sur la question.

Ce livre contribue, par la diversité de ses approches et des questions couvertes, à comprendre le rôle que jouent les chefs de service dans les changements que les établissements et services ont à mettre en œuvre, à appréhender les méthodologies dont ils se servent, à expliquer les postures qu'ils adoptent, à identifier les enjeux des transformations observables dans l'exercice de la fonction.



9 782100 713059

3600011
ISBN 978-2-10-071305-9

PIERRE ARTOIS • VÉRONIQUE BAYER • ÉRIC BERTRAND
ALAIN BONNAMI • FRANCIS CHARLEUX • SÉBASTIEN DAMART
STÉPHANE DURÉCU • STUART HARRISON • CHANTAL HUMBERT
DANIEL LAMBELET • PATRICK LEFÈVRE • JEAN-RENÉ LOUBAT
LAETITIA MÉLON • JEAN-MARIE POUJOL

ANDESI

L'Association nationale des cadres du social assure depuis 1973 la représentation et la formation permanente des dirigeants et des cadres, ainsi que des actions de conseil par l'intermédiaire du pôle « Andesi consultants ».

MAXIME DELALOY

Maître de conférences associé et doctorant en sociologie à l'UPEC (Université Paris Est - Créteil), membre du LIRTES il enseigne la sociologie des organisations et participe à la formation des cadres du secteur social dans le cadre d'un partenariat UPEC ANDESI.

MICHEL FODRIAT

Sociologue, il enseigne la sociologie des organisations à l'UPEC et participe à la formation des cadres du secteur social dans le cadre d'un partenariat UPEC ANDESI.

FRANÇOIS NOBLE

Directeur de l'Andesi, formateur et consultant, il intervient auprès des dirigeants et des équipes de direction sur les thématiques de gouvernance, de management et de stratégie.

